



04 octobre 2016

Le mot du directeur :

Le CICDE à sa juste place au service de -et avec - tous.

La matière de l'action d'ensemble du CICDE est l'**emploi des forces**. Son action s'effectue au profit de l'EMA et des armées, directions et services (ADS), des instances que sont l'OTAN, l'UE et l'ONU, au contact de l'interministériel (IM) et au cœur des échanges bilatéraux.

Sa **mission** est donc d'**appuyer les engagements opérationnels actuels et futurs** ainsi que les travaux dans le cadre du dialogue politico-militaire et de la **préparation de l'avenir**. La combinaison au sein d'un même centre des travaux relatifs aux enseignements opérationnels, aux concepts et doctrines ainsi qu'aux études de prospective opérationnelle est un **atout pour les armées** : la cohérence d'ensemble entre ces trois domaines est indispensable à la réussite des opérations comme à la préparation de l'avenir.

Ainsi, le CICDE est de par sa mission :

- **le pilote de la doctrine et de la cohérence opérationnelle** (interopérabilités) ;
- **le gouverneur haut du retour d'expérience opérationnel** (enseignements interarmées) ;
- **un éclaireur de la transformation de nos armées (prospective opérationnelle)** ;
- **un penseur de la guerre** (« *think tank* » des armées) ;
- **un vecteur important de l'influence française** concourante à notre action (doctrines/ prospectives multinationales et échanges bilatéraux).

Au cœur de la « communauté militaire des opérations » (CMO)¹ et en lien avec les ADS, le CICDE est ainsi amené à proposer les **principes** d'intégration des fonctions opérationnelles, des **enseignements** et des **implications militaires** souhaitables des évolutions en cours et à venir², et enfin des **éclairants stratégiques et opérationnels**, parfois « out of the box » car il s'agit aussi d'être capable d'innover, mais jamais « hors sol », car intimement lié aux opérations (passées, actuelles, futures) et en prenant le recul nécessaire. Pour garantir la cohérence globale des travaux et étayer leur crédibilité, des échanges réguliers sont indispensables avec la CMO, les SCPERF, SCPLANS, RIM et ESMG de l'EMA, les ADS, mais aussi avec la DGA, la DGRIS, le SHD et le niveau interministériel, en irriguant le référentiel de chacun avec les réflexions conceptuelles et doctrinales du CICDE et vice versa.

Les **travaux doctrinaux** entrepris au sein de l'OTAN et en national, notamment au sein des domaines interarmées avec le CPOIA et l'EMA, représentent une charge continue, croissante et complexe requérant un plein investissement **avec l'expertise des ADS** et une unité de la pensée française. Les enjeux y sont en effet importants en termes de performance opérationnelle, d'interopérabilité, de normes et d'influence opérationnelle, avec des conséquences potentielles sur les équipements et sur le SOUTEX.

La **professionnalisation du Retex interarmées** doit naturellement se renforcer tant toute évolution doit s'effectuer à l'aune des précieux enseignements que nous procurent les opérations. La qualité de la remontée des informations venant du terrain (ADS et commandants d'opération notamment), et le projet de base de données commune (RETEXIA) y concourent.

Le CICDE est aussi un vecteur naturel et potentiellement performant de **l'influence française** dans le but de renforcer les interopérabilités mais aussi les capacités des armées et des organisations (ONU/OMP, OTAN notamment) concourantes à notre action.

Enfin, l'action du CICDE dans sa contribution à **éclairer l'avenir**, s'inscrit obligatoirement dans une **vision partagée avec l'EMA et les ADS**, en appui des objectifs fixés par le CEMA et le SCOPS, au service des autres perspectives capacitaire et organique ainsi que de la stratégie générale militaire. Son rôle d'éclaireur de la transformation des armées sera naturellement renforcé avec les échéances prochaines et au vue de l'évolution potentielle des menaces.

Général de division J-F. PARLANTI.

¹ Sous les ordres du SCOPS de l'EMA avec la division EMPLOI, le CPCO, le CPOIA, le COS, le CO-CYBER.

² Opérationnelles, techniques, politico-militaires, des menaces...du droit.



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

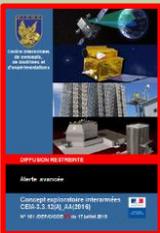
DOCTRINE – RETEX INTERARMÉES

AGENDA DOCTRINE-RETEX INTERARMÉES :

- Le **21 septembre 2016**, s'est tenu le **séminaire « Doctrine – Retex » interarmées** de début de cycle 2016/2017, organisé par le CICDE ([Documents en ligne](#) sur le site du Centre).
- Le **14 novembre 2016**, le CICDE organisera un séminaire du **RETEX interarmées** autour de l'approche globale et des relations avec les acteurs civils d'une crise.
- Dans le courant du mois d'octobre paraîtront les **directives RETEX et doctrine interarmées** du cycle 2016-2017.

PRINCIPAUX DOCUMENTS RÉCEMMENT PARUS :

DOCTRINE : (N.B. Cliquer sur les couvertures pour accéder aux documents)

	<p>CEIA-3.3.12(A) AA(2016) « Alerte avancée » du 17 juillet 2016 (DR)</p> <p>Rédigé par le CICDE, ce concept exploratoire, nécessairement évolutif, reflète la vision actuelle de l'alerte avancée. Son objet est de détecter le lancement de missiles balistiques. La localisation et la datation du départ de coup, ainsi que les données de trajectoire initiale du missile, sont essentielles à la mise en œuvre de la défense anti-missiles. L'alerte avancée est une capacité de souveraineté de niveau stratégique.</p>		<p>DIA-3.10.1(A) PSYOPS(2016) « Opérations psychologiques » du 16 septembre 2016 (DR)</p> <p>Supplément FR à l'AJP-3.10.1(A) « Psychological Operations », cette version, révisée par le CICDE et les Armées, précise les spécificités françaises en termes de principes d'emploi. Elle décrit notamment le cycle des PSYOPS au sein d'un état-major opérationnel. Elle remplace l'appellation « opérations militaires d'influence », par « opérations psychologiques », en cohérence avec la terminologie de l'OTAN.</p>
	<p>PIA-3.8.6 ENT-NRBC(2016) « Entraînement NRBC » du 13 juillet 2016 (DR)</p> <p>Rédigée par l'EMA/MA, cette publication précise le cadre général interarmées pour la conduite des activités d'entraînement NRBC en conditions réelles, sous menace d'agents radiologiques, biologiques ou chimiques.</p>		<p>PIA-3.20.2 CYBER FR(2016) « Politique SSI des armées » du 08 juillet 2016 (DR)</p> <p>Rédigée par le CDT.CYBER de l'EMA, cette publication définit la politique de sécurité des systèmes d'information des armées (PSSI-A), suite à la réorganisation de l'état-major des armées. Elle complète la DIA-3.20, sur la cyberdéfense, promulguée en mars 2014, qui présente l'action dans le cyberspace et définit le périmètre et les apports de la cyberdéfense militaire.</p>

CONTRATS OPERATIONNELS (livrets 1 à 4) :

	<p>PIA-0.1 1/4(2016), version actualisée au 15 mars 2016 (DR/SF)</p> <p>Document rédigé et actualisé par EMA/EMP, ce livret 1 concerne les situations opérationnelles et les hypothèses d'engagement issues du LBDSN de 2013 (document à demander à EMA/EMP).</p>		<p>PIA-0.1 2/4(2016), version actualisée au 07 septembre 2016 (CD/SF)</p> <p>Document classifié, rédigé et actualisé par EMA/EMP, il a trait au contrat de disponibilité des capacités opérationnelles (document à demander à EMA/EMP).</p>
	<p>PIA-0.1 3/4(2015), version actualisée au 12 mars 2015 (CD/SF)</p> <p>Document classifié, rédigé et actualisé par EMA/EMP, sur les contrats collectifs des domaines interarmées (document à demander à EMA/EMP).</p>		<p>PIA-0.1 4/4(2014), version actualisée au 17 juillet 2014 (DR)</p> <p>Document rédigé et actualisé par EMA/EMP. Ce livret constitue le guide méthodologique de l'ensemble du corpus « Contrats opérationnels ».</p>



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

DOCTRINE – RETEX INTERARMÉES

PRINCIPAUX DOCUMENTS EN COURS DE RÉDACTION/RÉVISION :

TERRITOIRE NATIONAL :

- DC-006 : Glossaire interministériel de gestion de crise sur le TN,
- DIA-3.60.1 : Défense maritime du territoire,
- DIA-3.60.2 : Engagement terrestre sur le territoire national (révision de l'ex DIA-3.32),
- DIA-3.60.3 : Défense aérienne (révision de l'ex PIA-3.33),
- PIA-3.60.8 : Défense NRBC sur le territoire national,
- DIA-5.60.2 : Cadre juridique d'emploi des armées sur le territoire national,
- RETEX IA sur l'emploi des forces armées sur le territoire national (période d'avril à septembre 2016).

AUTRES DOCUMENTS :

Domaine transverse

- PIA-3.0(A) : Organisation et pilotage des domaines et aptitudes interarmées (révision),
- DIA-3.0.2 : Emploi des missiles de croisière (révision),
- PIA-3.0.3 : Opérations aéroportées (OAPs) (révision de l'ex DIA-3.2.1).

Domaine « opérations »

- DIA 3.2 : Opérations terrestres
- DIA 3.2.3 : Opérations urbaines (révision),
- DIA-3.2.5 : Gestion des personnes capturées (révision de la DIA-3.2.5),
- DIA-3.3.8 : Emploi des drones en opérations interarmées,
- DIA-3.11 : Géographie, Hydrographie, Océanographie et Météorologie (GHOM) – Sup FR à l'AJP-3.11(A),
- PIA-3.8.1 : Défense biologique des armées,
- PIA-3.8.6 : Entraînement NRBC en conditions réelles.

Domaine « Renseignement » :

- DIA-2.15 : Biométrie,
- PIA-2.3.2 : Interrogation des personnes capturées (révision).

Domaine « Soutien »

- PIA-4.10.2 : Maîtrise des risques biologiques naturels environnementaux lors des engagements opérationnels (pilote SSA),
- PIA-4.14.1 : Gestion des effectifs en OPEX (révision de l'ex PIA-1.1),
- PIA-4.14.3 : Réserve militaire (révision de l'ex PIA-1.9.3),
- PIA-4.18 : Condition du personnel en opération (ex PIA-4.0.1) (révision),
- PIA-4.19.3 : Conception des camps pour les forces sur les théâtres d'opérations (pilote SID),
- PIA-4.20.1 : Affaires mortuaires en opération extérieure,
- PIA-4.21 : Prévention des risques professionnels du personnel militaire en OPEX.

Domaine Planification

- DIA-5.2 : Cadre juridique d'emploi des armées en opération (hors TN).

Retour d'expériences

- | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none">• PIA-7.7(A) : Retour d'expériences interarmées (révision),• RETEX IA sur les opérations en Afghanistan (2001-2014), | <ul style="list-style-type: none">• RETEX IA sur les opérations en Libye (2011),• RETEX IA sur les opérations au Sahel (2008-2016),• RETEX IA sur les opérations au Levant (2013-2016). |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

DOCTRINES MULTINATIONALES



OTAN

(Cliquer sur les liens pour accéder aux documents)

Promulgation récente :

- [AAP 47 ED. B : Allied Joint Doctrine Development](#) (17 juin 2016).

En cours de ratification / promulgation :

- AJP-01 ED. E : Allied Joint Doctrine,
- AJP-3.1 ED. A : Maritime Operations,
- AJP-3.11 ED. A : Meteorological and Oceanographic Support to Joint Forces,
- AJP-3.17 ED. A : Geospatial Support,
- AJP 3.18 ED. A : EOD in support of operations,
- AJP-6 ED. A : Communications and Information Systems.

Principaux travaux en cours :

- AJP-3 ED. C : Conduct of operations,
- AJP 3.10.1 ED. B : Psychological operations,
- AJP-3.10.2 ED. A : Operations Security and Deception,
- AJP-3.13 : Deployment & Redeployment,
- AJP-3.19 ED. A (ex AJP-3.4.9) : Civil-Military Cooperation (CIMIC),
- AJP-3.20 : Allied Joint Doctrine for Cyberspace Operations,
- AJP-4 ED. B : Logistics,
- AJP-4.6 ED. B : Joint Logistic Support Group,
- AIntP-14 ED. A : JISR Procedures,
- AIntP-16 ED. A : IRM&CM (pilotage DRM).

Le réseau de la communauté doctrinale est en cours de mise à jour, suite aux mutations de l'été. Toute modification de la liste des correspondants est à faire parvenir via l'adresse de contact suivante :



Pilotage des travaux de doctrine OTAN :

Le CICDE a représenté la France aux 78^{ème} MCJSB et 34^{ème} AJOD Working Groups. [CR-78 MCJSB](#), mise à jour du plan de campagne doctrinale ([AJDCP](#)) et de l'architecture doctrinale ([AJDA](#)) sont accessibles via les liens joints ou via le site internet protégé du NSO.

Nota : Ces documents n'ont pas vocation à circuler sur Internet hors du site OTAN protégé.

ONU



Principaux travaux en cours :

Les travaux de rédaction de la doctrine sur le traitement du danger IED (*IED survivability*) ont débuté. Une première réunion de travail aura lieu début novembre au sein de l'Irish Defence Forces Training Centre pour élaborer l'*EOD / IED Military Unit Manual*. La France sera représentée par un officier de l'école du Génie d'Angers.

La France était représentée par la DIR au deuxième séminaire sur le renseignement, qui s'est tenu fin septembre au DOMP à New-York, en vue d'élaborer un document de politique générale destiné à encadrer le futur *Intelligence tactical military handbook*.

Point de contact ONU au CICDE : le colonel Vincent BUTTOLO, PNIA : 821.753.4313 ou vincent.buttolo@intradef.gouv.fr.

Alliés



Grande-Bretagne (DCDC) :

- *Future Operating Environment 2035* (Dec. 2015). <https://www.gov.uk/government/groups/development-concepts-and-doctrine-centre>



USA (*Joint Electronic Library - Doctrine*) :

- *Joint Operating Environment 2035* (July 2016). <http://www.dtic.mil/doctrine/>



UE

Adoption en juin 2016, par les chefs d'État et de gouvernement de l'Union européenne, d'une nouvelle stratégie sur la politique extérieure et de sécurité européenne (*A global strategy for the European Union's Foreign and Security policy*)» (remplace le document de 2003).



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

RETOURS D'EXPERIENCES

RETEX étrangers et multinationaux :

Le **Parlement britannique** a publié récemment deux rapports sur les opérations militaires en Irak et en Syrie. Ils sont riches en enseignement...



Présentation du rapport



Rapport « The Iraq Inquiry »

The Iraq Inquiry, sur l'engagement britannique en Irak de 2003 à 2009, appelé également « **Rapport Chilcot** » du nom du rapporteur principal.



Rapport parlementaire

Rapport parlementaire britannique sur l'**intervention en Libye** en 2011

Le **JALLC**, centre de RETEX et d'analyse de l'OTAN, a publié un rapport sur le rôle des acteurs non-militaires dans le cadre de la réponse de l'OTAN à une crise.



Ce document peut vous être transmis, après demande, par message électronique :



RETEX français et britannique (fléaux sanitaires)



Retour d'expérience croisé franco-britannique sur la gestion de la crise EBOLA (2014-2015)



En septembre 2014, face à l'épidémie d'Ebola en Afrique de l'ouest, la France et la Grande-Bretagne décident toutes deux de participer à la lutte contre la maladie en déployant des forces militaires aux côtés des services sanitaires locaux. La France engage l'**opération TAMARIN en Guinée** et la Grande-Bretagne l'**opération GRITROCK en Sierra Leone**.

Conformément aux orientations du groupe de coopération franco-britannique FEWG (Force Enhancement Working Group), **une étude conjointe a été menée** dans le cadre du processus RETEX. **Les principales leçons**, difficultés et pistes de progrès portent sur l'**intérêt des forces prépositionnées**, les **différents vecteurs d'influence** et de communication, la **coordination et la coopération locales** ainsi que les **rapatriements**.

→ [Lien](#) vers cette synthèse.



Séminaire : « Approche globale et relations avec les acteurs civils d'une crise »

Un séminaire de RETEX, organisé par le CICDE, se déroulera le lundi 14 novembre 2016 de 09h30 à 16h00 à l'École militaire.

Plus d'informations en cliquant sur l'image.

Inscriptions : 



Mise à jour du réseau RETEX

Le nouvel organigramme et la liste des points de contact, actualisés suite aux mutations et changements d'organisation, sont consultables sur le site du CICDE : [ici](#).

Vous pouvez contribuer à la mise à jour de ce réseau par message électronique : 



LETTRE DU CICDE

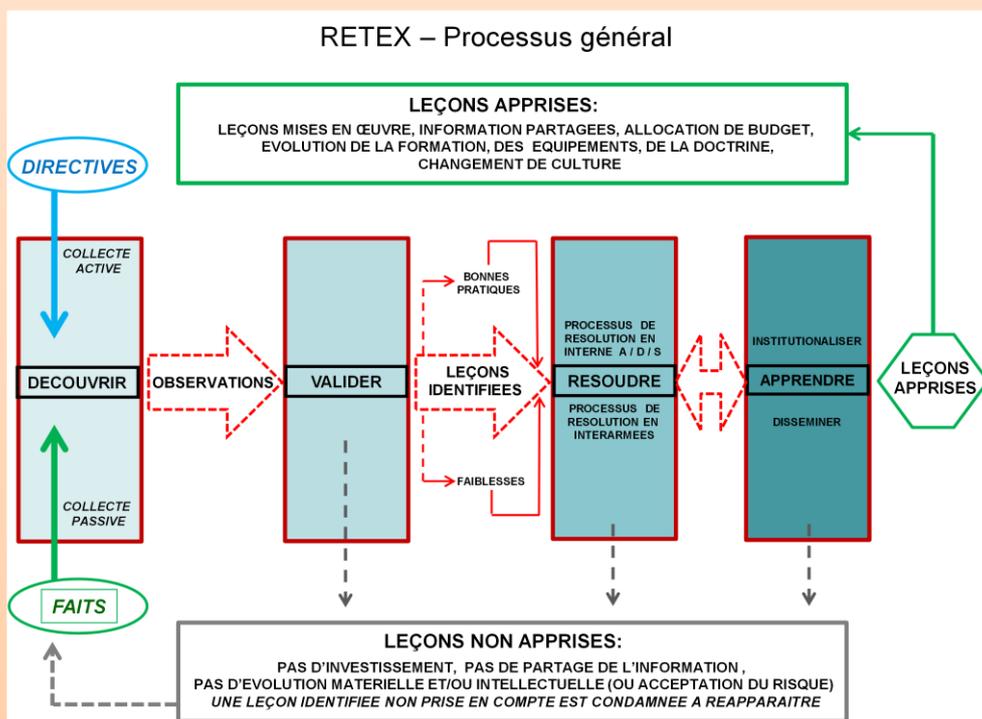
« Penser la guerre »

Fonctionnement du RETEX interarmées – année 2016-2017

La fonction RETEX s'adapte aux évolutions de l'organisation des armées, directions et services, mais elle évolue également en prenant en compte son propre « retour d'expérience ». Voici une brève présentation de son fonctionnement. Ces évolutions sont en cours de prise en compte dans la révision de la PIA-7.7 « Retour d'expérience des armées ».

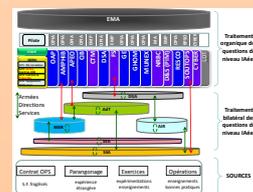
Le retour d'expérience s'appuie sur trois piliers : **un processus, un état d'esprit et des outils.**

Le **PROCESSUS**, inspiré de celui décrit au sein de l'OTAN, a été adapté pour correspondre au mieux au mode de fonctionnement des armées françaises.



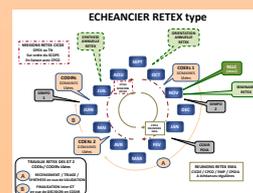
L'**ÉTAT D'ESPRIT**, loin de n'être qu'une notion abstraite, se traduit par un réseau et un travail par subsidiarité permettant de faire remonter et circuler le RETEX des armées, directions et services, jusqu'au niveau, le cas échéant, des domaines Interarmées.

Cliquer [ici](#)



Enfin, les **OUTILS** sont eux aussi en cours d'évolution. Un **nouvel échéancier** est mis en place, avec un cycle du RETEX de juillet A à juillet A+1.

Cliquer [ici](#)



Dans ce cadre, le **SI RETEXIA**, outil informatique d'élaboration et de partage du RETEX interarmées, est en cours de développement en dialogue avec les armées, directions et services. Une première version devrait être testée au premier semestre 2017.



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

PROSPECTIVE OPERATIONNELLE



Consultance CICDE (Sept. 2016)

Cartographie de l'impact du prix du pétrole sur la stabilité mondiale.

L'ère du pétrole bon marché, qui s'est ouverte après une décennie de flambée de cours, rebat les cartes de la géopolitique du pétrole et des risques associés. Avec son pétrole de schiste, les États-Unis décrochent le jackpot. Leur nouvelle autosuffisance appuie leur revirement stratégique : désengagement du Moyen-Orient au profit de l'Asie. Dans le Golfe, l'OPEP chute de son piédestal politique en perdant sa capacité à orienter les cours par la production. L'Arabie Saoudite, l'État clé de la région, se lance dans une inquiétante fuite en avant, aiguillonnée par le retour de l'Iran (et bientôt peut-être de l'Irak) sur le marché pétrolier.

Aussi, l'Afrique devient-elle la nouvelle frontière pétrolière, et la Méditerranée, le prochain épicentre de la guerre des hydrocarbures ?

Document : cliquez sur la couverture.

Contact : LCL Jérôme Cario (PNIA : 821.753.4380)
(jerome.cario@intradef.gouv.fr)

Études prospectives et stratégiques (EPS)



« Mobilité en zone urbaine à l'horizon 2035 »

La préservation de la liberté d'action est un principe fondamental de toute stratégie militaire. En ce début de 21^{ème} siècle, cette liberté doit se conquérir aussi bien dans les domaines physiques traditionnels (Terre, air, mer et de plus en plus espace extra-atmosphérique) que dans les domaines immatériels (informationnel et cyber). Dans les villes plus qu'ailleurs, le défi est de taille, tant l'environnement est à la fois encombré (obstacles dans les trois dimensions, voies de circulation terrestres contraignantes, etc.) et ouvert (multiplication des réseaux, redondance des moyens de communication, etc.).

Mais qu'en sera-t-il en 2035 ?

Quelles caractéristiques conditionneront la mobilité dans les zones urbaines au milieu du 21^{es} et surtout, que faire pour s'y préparer ? Pour gagner le coup d'avance qui nous donnera l'initiative sur nos adversaires ? Cette EPS, menée par la Fondation pour la recherche stratégique, se conclura en juillet 2017. Elle est complémentaire des expérimentations menées par le CICDE avec l'OTAN (Exercice « Dark Horse » - Octobre 2016). Si vous êtes intéressés pour assister aux rapports d'étape de janvier et mars 2017, faites-vous connaître !

Contact : CES François Strich (PNIA : 821.753.8292)
(francois.strich@intradef.gouv.fr)



« Étude des possibilités d'adaptations des jeux sérieux pour l'aide à la décision »

Cette EPS a pour objectif de rechercher comment ces moyens pourraient être adaptés, en permettant aux « joueurs » de construire ou de faire évoluer eux-mêmes leurs scénarios de manière simple et interactive, pour en faire des outils de créativité et d'aide à la décision réactifs, en particulier, pour la prévention et la gestion des crises. La réunion de lancement est prévue le 7 novembre 2016 après-midi au CICDE.

Contact : ICETA Eric Pfannstiel (PNIA : 821.753.8337)
(eric.pfannstiel@intradef.gouv.fr)



« Utilisation des drones en OPEX/OPINT »

L'IRSEM a dressé une première base de données des systèmes autonomes, actuels et en projet.

La première constatation concerne la très grande diversité de missions opérationnelles envisagées, tous milieux confondus. La seconde constatation concerne le nombre important de tels systèmes.

Le travail va se poursuivre en relation avec les armées afin d'identifier, dans les mois à venir, les axes les plus prometteurs.

Contact : ICA Franck Trivaudey (PNIA : 821.753.8346)
(franck.trivaudey@intradef.gouv.fr)

Centre interarmées de concepts, de doctrines et d'expérimentations (CICDE)

Diffusion : www.portail-cicde.intradef.gouv.fr

Correspondance : CICDE – École militaire – 21, place Joffre – BP 31 – 75700 PARIS SP 07

Tél. : 01.44.42.43.66 MTBA : 821.753.43.66

cicde.webmaster.fct@intradef.gouv.fr

TOUS DROITS DE REPRODUCTION RESERVES